

Rapport de gestion et d'activités 2025

Carouge, 18 juin 2026,

Chères et chers collègues d'Yinternet.org,

Chères et chers internautes, sympathisant-e-s et bénéficiaires des activités de la Fondation.

Ceci est le rapport d'activités 2025 de la fondation Yinternet.org. Vous retrouverez les détails de ces informations avec de nombreux liens sur www.ynetnet.org



Événement TEDxGeneva du 28 novembre 2025 : les bénévoles et collaborateurs sur scène à la fin de la soirée autour de la musicienne invitée.

A – Yinternet.org en chiffres, moyenne annuelle 2025

- **9 activités de formation**, formelles et informelles, avec plusieurs personnes intervenantes (<https://ynetnet.org/page/impact>) via nos projets et notre campagne [TOUS Citoyens du Net](#) à Genève (2017 - 2023)
 - ◆ Nombre total de participants : **729**
 - ◆ Nombre total d'heures de cours : **30**
- **16 membres dans nos deux conseils** (conseil de fondation, conseil scientifique) dont plusieurs leaders mondiaux du bien commun dans la société de l'information, tels que Florence Devouard (Wikipedia), Richard Stallman (GNU et la licence GPL notamment), Monique Morrow (anciennement CTO de CISCO), Jacques Vallée (auditeur "principal" du TCP/IP & incubateur de start-up aux USA ...)
- **environ 2 équivalents plein-temps répartis sur 5 collaborateurs/collaboratrices pour la gestion opérationnelle des projets, ainsi que 40 contributeurs/contributrices** bénévoles et 5-10 net-entrepreneurs mandatés périodiquement
- **Deux projets européens d'innovation culturelle, sociale et/ou pédagogique** de type "ERASMUS KA2" finalisés ou en cours
- Répartition globale estimative des bénéficiaires des formations de la fondation : 40% Genève, 10% Romandie (HES-SO et divers), 50% international

Rapport de gestion et d'activités 2025

A – Yinternet.org en chiffres, moyenne annuelle 2025

B - Contexte des activités réalisées

C - Descriptif des activités 2025

C.1 La Campagne Tous Citoyens du Net (2017 - 2025)

C.2 Wikideal en 2025 : une future locomotive pour la fondation ?

C.3 Projets en cours en 2025

C.4 TEDxGeneva 2025 et notre participation à des réseaux internationaux

E.1 Chiffres clés 2025

D - Bilan et patrimoine

Le comité de la fondation en 2025

B - Contexte des activités réalisées

Créée en 1998 comme association à but non lucratif, puis constituée en fondation d'utilité publique en 2006, Yinternet.org a pour mission **la promotion de la culture de la communication électronique**, alias «eCulture », plus particulièrement en relation avec la communication Libre, aussi nommées “licences logiciels libres” et/ou “culture libre”. Libre au sens des 4 libertés fondamentales du numérique : liberté d'accéder à, utiliser, modifier et redistribuer des œuvres (notamment fonctionnelles) dans notre société de l'information.

Pour ce faire, nous réalisons des coopérations régulières de **recherche et formation** avec des institutions publiques, fédérations et entreprises, en matière d'[eCulture](#) (ou culture numérique): études et publications, observatoires, outils pour politiques numériques durables, sessions de formation continue, liens entre secteurs privé et public, fourniture d'outils web (réseau social, plateformes ePortfolio) durables et éthiques favorisant les bonnes pratiques sur Internet.

En synthèse pour 2025, (Erasmus KA2, [nos projets](#)) nous avons finalisé avec succès le projet MYHOOD et continué le projet (YOUTHINK). TEDxGeneva a été réalisée avec une édition : [Chaos](#).

Grâce aux nouveaux dossiers rédigés déposés début 2026, nous espérons obtenir de nouveaux projets pour la période 2026 - 2028.

C - Descriptif des activités 2025

Ces activités ont été réalisées en partenariat avec des institutions académiques et de formation continue au niveau mondial (agences intergouvernementales et fédérations ou réseaux d'ONG), européen et suisse.

C.1 La Campagne Tous Citoyens du Net (2017 - 2025)

Le but de la campagne est de donner des outils pédagogiques pour que les jeunes générations puissent mieux appréhender les enjeux citoyens d'internet.

La fondation Yinternet.org intervient quatre fois par année au sein de la [Cité des Métiers de Genève](#) afin d'y donner des ateliers et notamment :

- *Qu'est ce qu'un e-portfolio peut faire pour moi ?*

L'atelier e-portfolio a pour objectif de réfléchir sur ses projets, tant personnels que professionnels, et les mettre en forme pour pouvoir les communiquer à de futurs employeurs. Cet atelier permet également aux apprenants, de comprendre ou améliorer la compréhension du processus de création d'un e-portfolio.

- *Algorithmes et employabilité que faire ?*

L'atelier Algorithmes et employabilité vise à lancer la discussion sur l'utilisation d'IA et d'algorithmes dans le processus de recherche d'emploi et dans l'employabilité en général.

Cet atelier permet aussi de mieux comprendre comment fonctionne une IA et les algorithmes et comment s'adapter à leurs modes de fonctionnement.

C.2 Wikideal en 2025 : une future locomotive pour la fondation ?

www.wikideal.net est un projet émergent en 2024, de Recherche et Développement. Il a pour ambition d'être la locomotive d'Yinternet.org. C'est le résultat de plusieurs années d'études pour formaliser une stratégie à l'horizon 2030 pour la fondation Yinternet.org. Wikideal propose de valoriser la gouvernance de la communauté wikipedia (vote condorcet, règles de gestion de conflit, critères qualités pour la participativité en ligne...) avec une place de marché pour toutes les transactions contractuelles : logement, transport, emploi, services.... L'outil garantit la confidentialité, la confiance, la sécurité, la flexibilité et l'équité des droits pour tous les utilisateurs.

Ce nouvel écosystème en devenir est un excellent moyen de réaliser nos buts statutaires, soit la promotion d'un écosystème de communication équitable comme condition préalable à la démocratie à l'ère numérique. Wikideal amène la culture numérique libre à un nouveau niveau : reconquérir l'économie numérique, globalement. Wikideal utilise l'innovation socio-numérique pour stimuler le changement rapide et positif sur nos modes de consommation en ligne. Il s'agit d'un projet embryonnaire porteur d'espoir pour l'économie numérique appelé WikiDeal (www.wikideal.net).

C.3 Projets en cours en 2025

Le projet MyHood (2022 - 2025) a été finalisé. Il est né du constat que les jeunes ne peuvent pas participer activement aux initiatives urbaines de leurs environnements. Ce projet prévoit d'équiper les éducateur.ices, les représentant.es des municipalités et les jeunes d'un outil en ligne participatif et éducatif spécialement conçu, qui permettra aux:

- *éducateur.ices*, d'avoir un outil numérique interactif en ligne, utile dans le travail avec les jeunes, tout en étant à l'extérieur et en découvrant l'environnement de la ville où les jeunes vivent ;
- *villes et urbanistes*, d'obtenir des données très spécifiques et précieuses pour améliorer notre environnement selon le point de vue des citoyen.es ;
- *jeunes*, de faire partie de la société active en exprimant leur opinion. Non seulement sur les changements à venir dans leur territoire urbain, mais aussi sur leur état actuel, et même en suggérant des changements possibles en fonction des nouvelles connaissances acquises par la partie éducative de l'outil numérique interactif en ligne.

Dans le cadre du projet européen Erasmus+ KA2 "MY HOOD APP", la Fondation Yinternet.org a conçu et lancé en 2024 l'application web accessible à l'adresse <https://www.myhood-app.eu/>. Cette plateforme innovante s'inscrit pleinement dans notre mission de renforcer la participation citoyenne, l'urbanisme et le lien école-territoire, en offrant un outil cartographique et collaboratif facile d'accès pour :

- Les établissements scolaires de Genève peuvent y proposer et suivre des projets pédagogiques : sorties, ateliers et modules d'apprentissage basés sur l'observation et l'analyse du quartier.
- L'Office de l'urbanisme de l'État de Genève, qui disposera d'un canal numérique pour recueillir les retours des élèves et des enseignants, enrichir ses zones d'étude et promouvoir des initiatives locales de co-construction urbaine.

- Les porteurs de nouveaux projets (ingénierie éducative, développement durable, médiation culturelle...), qu'il s'agisse d'acteurs publics, associatifs ou privés, afin de faciliter la soumission, la validation et le suivi de leurs dossiers directement depuis l'application.

Le projet YouTHink (2024 - 2026), un projet international visant à développer la littératie numérique et l'esprit critique des jeunes âgés de 14 à 19 ans, lançant une initiative internationale pour promouvoir une navigation responsable et sécurisée dans l'espace numérique. La diffusion rapide et l'abondance d'informations sur les sites web, les blogs et les réseaux sociaux créent des conditions favorables à la propagation de diverses formes de désinformations et de fausses nouvelles.

Selon les données d'Eurostat, en 2022, 84 % des jeunes (de 16 à 29 ans) utilisaient Internet pour les réseaux sociaux, et pas moins de 96 % des jeunes utilisaient Internet quotidiennement (94 % étant le minimum enregistré dans tous les pays de l'UE). Cette tranche d'âge est donc fréquemment exposée à des contenus pouvant relever de la propagande, de fausses informations, de la désinformation, ou encore des contenus générés par intelligence artificielle à des fins malveillantes, etc. L'enquête d'Eurostat sur la vérification de la fiabilité des contenus a révélé que seulement 36 % des jeunes, du même âge, tentaient de vérifier l'exactitude des informations ou contenus trouvés sur Internet à l'aide d'autres sources.

C.4 TEDxGeneva 2025 et notre participation à des réseaux internationaux

Pour promouvoir une utilisation éthique, productive et sans-stress des outils numériques, Yinternet.org a déployé une campagne de sensibilisation à la culture numérique et soutenu :

→ Les événements annuels de TEDxGeneva 2025

TEDxGeneva s'est très bien passée le 28 novembre dernier.

Nous avons pour cette 20e édition reçu des aides de la Loterie Romande et du Canton de Genève et une mise à disposition gratuite de la salle par la commune de Genève, c'est un soutien institutionnel notable.

Salle comble (500 personnes) pour 13 conférences bien préparées.

Y étaient présents comme membres de la fondation notamment Robert O'Riordan, Henry Rosset, Jean-Philippe Trabichet, Jean-Henry Morin, Théo Bondolfi et Meire Cezario. Toutes les vidéos sont disponibles ici :

<https://tedxgeneva.net/videos/2025-chaos/>

→ Participation à des réseaux (recherche, formation, expériences pilotes...).

En complément à notre participation à une dizaine de rencontres internationales, Yinternet.org a été représentée dans le réseau suivant:

- ◆ [ALL DIGITAL](#) : une organisation à laquelle Yinternet.org est membre à part entière, avec quelques dizaines d'organisations qui considèrent les Technologies de l'Information comme un outil contre la pauvreté.
- ◆ Living Lab [Ecopol](#) : un centre d'expérimentations sur le vivre ensemble, dans lequel la modélisation des processus est une force pour le projet wikideal

E.1 Chiffres clés 2025

Pour l'année 2025, la fondation a mené **9 activités recensées** sur la page d'impact (janvier à décembre 2025), touchant **729 participants** pour un total de **30 heures de formation**. Ces activités couvrent quatre types de formats : ateliers de formation, masterclasses, coaching de speakers TEDxGeneva et conférences publiques, dont la conférence de Richard Stallman à l'EPFL (120 participants), l'événement final MYHOOD à HEG-GE (40 participants) et TEDxGeneva 2025 "Chaos" (500 participants), confirmant la progression de l'impact de la fondation.

D - Bilan et patrimoine

Le bilan est équilibré. Nos revenus et dépenses restent modestes, au vu de l'ampleur de notre mission de promotion de l'eCulture et de son impact potentiel sur la société dite "de l'information".

Le comité de la fondation en 2025

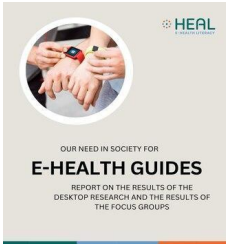
Théo Bondolfi, président & co-fondateur ; Florence Devouard, vice-présidente ; Henry Rosset, membre co-fondateur ; Robert O'Riordan, trésorier ; Thomas Kuntz, membre ; Monique Morrow, membre ; Meire Cezario, membre ; Olivier Cloux, membre.

Direction Exécutive : Athanasios Priftis.

ANNEXE - EXEMPLE DE NOS PROJETS RÉALISÉS (2008 - 2025)



The MOOC of the Business 2030 project that is [online](#)



The HEAL guide published [here](#) is using the initial resources provided from the HEAL project as to create a sustainable guide that goes beyond them.



[Dimesca](#) (2018 - 2020) projet européen d'échanges de pratiques géré par le réseau international Cités des métier8s.



[OPENAE Academy](#) (2019 - 2021), cours pour la culture du Libre.



[ICT4Eldery handbook](#) (2019 - 2022) a practical guide to help educators with training seniors - un guide pratique pour aider les éducateurs-rices à former les seniors en Anglais.



Nos Jardins

Le concours photographique "[Nos Jardins](#)", images réutilisables sur Wikimedia Commons et Wikipédia.



Les projets WikiSkills (2012 - 2015) et Wikinomics (2013 - 2016) sont accessibles sur https://en.wikibooks.org/wiki/WikiSkills_Handbook/Cover

Fondation Ynternet.org

Rapport d'activité 2025

Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2025.

1. Informations générales concernant la fondation

1.a) Fondements juridiques

La Fondation Ynternet.org est une fondation de droit privé, à but non lucratif et d'utilité publique, régie par les articles 80 et suivants du Code civil suisse. Elle a été constituée le 11 décembre 2006, dans le prolongement de l'association Ynternet.org active depuis 1998. Les statuts en vigueur sont datés du 29 janvier 2016 (statuts initiaux du 11 décembre 2006, modifiés le 25 juin 2011). La fondation est inscrite au registre du commerce sous le numéro CH-550-1049053-1 et a son siège à Carouge (GE), Route de Drize 7, c/o HEG-GE, Campus de Battelle, 1227 Carouge. Elle est placée sous la surveillance de l'ASF.

1.b) Composition du Conseil de fondation et de la direction

Le Conseil de fondation est l'organe suprême ; ses membres sont élus par cooptation et exercent leur mandat à titre bénévole. Composition au 31 décembre 2025 :

Nom et prénom	Fonction	Mode de signature
Bondolfi Théodore	Président	Collective à deux
Devouard Florence	Vice-présidente	Collective à deux (avec le président ou le trésorier)
O'Riordan Robert	Trésorier	Collective à deux (avec le président ou le vice-président)
Kuntz Thomas	Membre	Collective à deux (avec le président ou le vice-président)
Cezario Meire Leise Tatiane	Membre	Collective à deux
Morrow Monique	Membre	Collective à deux (avec le président, le vice-président ou le trésorier)
Cloux Olivier	Membre	Collective à deux (avec le président, le vice-président ou le trésorier)
Rosset Henry	Membre	Collective à deux (avec le président, le vice-président ou le trésorier)
Trabichet Jean-Philippe	Membre	Collective à deux (avec le président, le vice-président ou le trésorier)
Levy Rémi	Membre	Sans signature

Direction exécutive : Athanasios Priftis. La fondation n'a pas d'employé salarié direct. Elle comprend par ailleurs, selon les statuts, un Comité (issu du Conseil), un Comité de soutien et un Conseil scientifique à voix consultative.

1.c) Dispositions particulières des statuts et règlements

- Les membres du Conseil ne sont pas rémunérés (aucun jeton de présence) ; seuls les frais effectifs et justifiés sont remboursés (art. 12). Le Conseil peut toutefois rémunérer, sur mandat écrit, des membres chargés de tâches opérationnelles.
- Élection des membres par cooptation ; Conseil de sept membres au minimum (art. 9).
- Engagement de la fondation par signature collective à deux (art. 13).
- En cas de dissolution, l'actif net est dévolu à une institution exonérée poursuivant un but analogue ; toute restitution aux fondateurs est exclue (art. 22).
- Les statuts ne prévoient ni droit de veto du fondateur, ni biens inaliénables, ni clause particulière de préservation du patrimoine.

1.d) Mandats importants conclus avec des tiers

Organe de révision : Fiduconsult Lausanne SA, Place de la Gare 4, 1001 Lausanne (réviseur responsable : René Du, expert-réviseur agréé ; personne de contact : Jean-Gabriel Eynard). Contrôle restreint des comptes 2025, rapport du 11 mai 2026 ne relevant aucune non-conformité.

La fondation ne recourt à aucune gestion de fortune externe ni mandat d'avocat significatif. Le travail opérationnel est assuré par des mandataires externes (honoraires de tiers : CHF 18'621.44 en 2025) et des bénévoles ; ces mandats, de nature opérationnelle, ne relèvent pas de la présente rubrique au sens du mémento.

1.e) Informations complémentaires et particularités

La fondation est reconnue d'utilité publique et exonérée des impôts sur le bénéfice et le capital. Soutiens et subventions de l'exercice 2025 :

- TEDxGeneva 2025 : soutiens de la Loterie Romande et du Canton de Genève, et mise à disposition gratuite de la salle par la Ville de Genève.
- Projets européens Erasmus+ KA2 (MyHood, finalisé ; YouThink, en cours) : financement de la Commission européenne via les agences nationales.

Dans les comptes, ces soutiens se traduisent par des contributions institutionnelles par projets (CHF 28'370.00) et des produits des événements (CHF 117'166.28, principalement TEDxGeneva). Le détail par bailleur peut être fourni à l'ASF sur demande.

1.f) Conflits d'intérêts

La conduite stratégique (Conseil de fondation) est distincte de la conduite opérationnelle (direction et mandataires). Aucun membre du Conseil n'est rémunéré et la fondation n'emploie aucun salarié, ce qui limite les risques. Les mesures organisationnelles sont la signature collective à deux (art. 13), la réservation au Conseil des décisions de budget, de comptes et d'orientation (art. 10), et l'attribution de tout mandat rémunéré par décision écrite du Conseil, la personne concernée ne participant pas à la décision la concernant (art. 12).

À confirmer par le Conseil : mention « aucun conflit d'intérêts significatif relevé au cours de l'exercice », si tel est le constat.

1.g) Chiffres clés sur le personnel

La fondation n'a aucun employé salarié (0 EPT salarié). L'activité opérationnelle, estimée à environ 2 équivalents plein temps en moyenne annuelle, est assurée par des bénévoles et des mandataires externes répartis sur cinq personnes, avec le concours d'une quarantaine de contributrices et contributeurs bénévoles.

2. Activité de la fondation durant l'année sous revue

2.a) Activités, mesures et projets réalisés

En 2025, la fondation a mené neuf activités recensées (ateliers, masterclasses, coaching de speakers et conférences publiques), touchant 729 participants pour un total de 30 heures de formation, avec une répartition estimée des bénéficiaires de 40 % à Genève, 10 % en Romandie et 50 % à l'international.

- Campagne « Tous Citoyens du Net » (2017–2025) : ateliers à la Cité des Métiers de Genève sur l'e-portfolio et sur les algorithmes et l'employabilité.
- Wikideal : projet de recherche et développement (place de marché équitable inspirée de la gouvernance de Wikipedia), pensé comme levier de développement à l'horizon 2030.
- MyHood (2022–2025, Erasmus+ KA2) : finalisé ; application web d'urbanisme participatif, événement final à la HEG-GE (40 participants).
- YouThink (2024–2026) : projet international de littératie numérique et d'esprit critique pour les 14–19 ans.

TEDxGeneva 2025 « Chaos » : 20e édition tenue le 28 novembre 2025 à Genève, salle comble (500 personnes), 13 conférences ; participation aux réseaux ALL DIGITAL et au Living Lab Ecopol. Vidéos : tedxgeneva.net/videos/2025-chaos.

Sur le plan financier, ces activités représentent en 2025 des frais directs de projets et d'événements de CHF 118'550.31 et des honoraires de tiers de CHF 18'621.44. Une ventilation détaillée des montants par projet peut être établie à partir de la comptabilité analytique si l'ASF le requiert.

2.b) Donations effectuées

Néant : la fondation ne redistribue pas de fonds à des tiers ; elle finance et conduit directement ses propres activités.

2.c) Principales affaires juridiques

Néant : aucune affaire juridique significative n'a occupé la fondation au cours de l'exercice.

2.d) Difficultés rencontrées et événements importants

L'exercice dégage un résultat d'exploitation positif (CHF 1'187.99) mais un résultat net légèrement déficitaire (CHF -2'639.78) après amortissements. La fondation reste fortement dépendante des financements de projets ; la fin de MyHood en 2025 et l'échéance de YouThink en 2026 posent un enjeu de continuité, auquel répondent de nouveaux dossiers

déposés début 2026 pour la période 2026–2028. Aucun autre événement important n'est à signaler.

2.e) Explications en cas d'absence d'activité

Sans objet : la fondation a déployé une activité soutenue tout au long de l'exercice.

3. Aspects financiers

3.a) Principaux résultats financiers de l'exercice

Les comptes sont établis selon les principes comptables généralement admis en Suisse, dans l'hypothèse de la continuité de l'exploitation. Les produits ont fortement progressé (CHF 149'040.49 contre CHF 77'475.01 en 2024), tirés par les produits des événements liés à TEDxGeneva. Les charges suivent cette progression (CHF 147'852.50). Le résultat d'exploitation est positif ; après amortissements et frais bancaires, l'exercice se solde par une perte de CHF 2'639.78, absorbée par les fonds propres (CHF 44'378.67 au 31 décembre 2025).

Compte de résultat (CHF)	2025	2024
Produits d'exploitation	149'040.49	77'475.01
dont contributions institutionnelles par projets	28'370.00	50'069.60
dont produits des événements	117'166.28	22'809.61
dont autres produits	3'504.21	4'595.80
Charges d'exploitation	(147'852.50)	(73'444.82)
Résultat d'exploitation	1'187.99	4'030.19
Amortissements et frais bancaires	(3'827.77)	(3'868.50)
Résultat de l'exercice	(2'639.78)	161.69
Total du bilan	87'718.72	71'448.59
Fonds propres	44'378.67	47'018.45

Les actifs immobilisés sont amortis linéairement, à l'exception des postes « Livre citoyen du net » et « Clientèle Ynternet.org », non amortis mais soumis à un test de dépréciation annuel. Les revenus de projets sont reconnus concomitamment aux charges encourues. La fondation ne dispose pas de directives internes détaillées de gestion du patrimoine ; le patrimoine étant détenu sous forme de liquidités et de quelques actifs incorporels, aucune gestion de fortune n'est externalisée.

3.b) Projection sur l'avenir financier

Le Conseil anticipe la poursuite d'un fonctionnement équilibré mais dépendant de l'obtention de nouveaux financements de projets. Les fonds propres permettent d'absorber une perte ponctuelle, mais la sécurisation de la période 2026–2028 (dossiers déposés début 2026) et le développement de Wikideal constituent les leviers prioritaires pour stabiliser les ressources à moyen terme.

4. Actifs ne pouvant pas être portés au bilan

Institut de recherche et formation en eCulture - Campus de Battelle 1227 Carouge - Tél.: +41 78 933 80 25
Projets netoyens : www.netizen3.org | www.tedxgeneva.net | <https://ynternet.org>

4.a) Inventaire des actifs hors bilan

Néant. Les principaux éléments incorporels de la fondation — « Livre citoyen du net » (CHF 20'000.00) et « Clientèle Yinternet.org » (CHF 20'610.00) — sont portés à l'actif du bilan et soumis à un test de dépréciation annuel ; ils ne constituent donc pas des actifs hors bilan. La fondation ne détient ni objet d'art inaliénable, ni collection, ni bien immobilier. Aucune modification importante n'est intervenue depuis la clôture, et l'annexe aux comptes ne mentionne aucune autre indication prévue par la loi.

4.b) Valeur d'assurance ou estimation

Sans objet, en l'absence d'actifs hors bilan assurables.

Adopté par le Conseil de fondation — Carouge, [date].

Pour le Conseil de fondation : Théodore Bondolfi, président — Robert O'Riordan, trésorier.